

Objet	: Organisation de la direction générale des Services à l'économie et du Réseau (DGSER)
répertoriée section (s)	: 6.1. : Présence de place (D06) - Structure et organisation
Source	: Cabinet de la direction générale des Services à l'économie et du Réseau 01 42 92 25 11
date de mise en application	: 1 <sup>er</sup> janvier 2023
références des textes modifiés ou complétés	: néant
références des textes abrogés	: C-2019-03, C-2020-01 et C-2022-06

# Sommaire

<b>1. ORGANISATION INTERNE .....</b>	<b>3</b>
<b>2. ACTIVITES AU SEIN DES SERVICES .....</b>	<b>4</b>
2.1. Le Cabinet .....	4
2.2. Le service de Pilotage des risques (SPR) .....	4
2.3. La Médiation nationale du crédit .....	4
2.4. Le secrétariat général du Comité consultatif du secteur financier (CCSF).....	4
2.5. La direction du Réseau.....	4
2.6. La Direction des Entreprises (DE) .....	5
2.6.1. Le service de Méthodologie d'Analyse des Entreprises (SMAE).....	5
2.6.2. Le service central des Risques (SCR) .....	5
2.6.3. Le service Organisation et Soutien au Métier Offres de Services à l'Économie (OSMOSE).....	5
2.6.4. L'Observatoire des entreprises (OBSRDE).....	5
2.7. La Direction des Particuliers (DPAR) .....	6
2.7.1. Le service Surendettement .....	6
2.7.2. Le service gestionnaire des Fichiers d'incidents de paiement (SGFIP).....	6
2.7.3. Le service Accueil, Inclusion financière (SAIF).....	6
2.7.4. Le service des Études (SE) .....	6
2.8. La Direction Informatique des Évolutions pour les Services à l'Économie (DIESE) .....	6
2.8.1. Le service de Pilotage, Recherche, Solutions transversales et Organisation (PRESTO) .....	6
2.8.2. Le Service d'Administration du système d'information sur les entreprises (SASIE) .....	7
2.8.3. Le service de Maitrise d'Ouvrage des Services aux particuliers (MOSAR) .....	7
2.9. La direction de l'Éducation financière .....	7
<b>1. ORGANISATION TERRITORIALE DU RÉSEAU .....</b>	<b>7</b>
<b>2. STRUCTURES DU RÉSEAU .....</b>	<b>8</b>
2.1. Directions régionales .....	8
2.2. Directions départementales et directions régionales dans leurs fonctions départementales.....	8
<b>3. ACTIVITÉS DU RÉSEAU.....</b>	<b>9</b>

## Exposé des motifs :

La présente circulaire a pour objet de décrire la nouvelle organisation de la direction générale des Services à l'économie et du Réseau du fait du rattachement de la direction des activités fiduciaires à la direction générale du fiduciaire.

# I. LE SIEGE

## 1. ORGANISATION INTERNE

La direction générale des Services à l'économie et du Réseau (DGSER) comprend :

- le Cabinet de la DGSER,
- le service de Pilotage des risques,
- la Médiation nationale du crédit,
- le secrétariat général du Comité consultatif du secteur financier,
- la direction du Réseau,
- la direction des Entreprises (DE) qui regroupe :
  - le service de Méthodologie d'analyse des entreprises (SMAE),
  - le service central des Risques (SCR),
  - le service Organisation et Soutien au Métier Offres de Services à l'Économie (OSMOSE),
  - l'Observatoire des entreprises (OBSRDE).
- la direction des Particuliers (DPA) qui regroupe :
  - le service Surendettement,
  - le service Gestionnaire des Fichiers d'Incidents de Paiement (SGFIP),
  - le service Accueil, Inclusion Financière (SAIF),
  - le service des Études (SE),
- la direction Informatique des Évolutions pour les Services à l'Économie (DIESE) qui regroupe :
  - le service de Pilotage, Recherche, Solutions Transversales et Organisation (PRESTO),
  - le service d'Administration du Système d'Information sur les Entreprises (SASIE),
  - Le service de Maîtrise d'Ouvrage des Services aux particuliers (MOSAR).
- La direction de l'Éducation financière (DEF).

## **2. ACTIVITES AU SEIN DES SERVICES**

### **2.1. Le Cabinet**

Le Cabinet, placé auprès du directeur général et de son adjoint, a pour mission de gérer les moyens humains, financiers et matériels de la direction générale. À ce titre, il a compétence pour les sujets transversaux de la direction générale, la gestion des ressources humaines, la formation, le budget et le contrôle de gestion. Il est également responsable opérationnel des travaux immobiliers de la direction générale.

### **2.2. Le service de Pilotage des risques (SPR)**

Le service de Pilotage des risques a pour mission d'assurer la gestion des risques du domaine 6.

Il s'assure également du bon déroulement des travaux relatifs au contrôle permanent dans les directions (1<sup>ère</sup> ligne de maîtrise) et réalise les contrôles de 2<sup>e</sup> ligne de maîtrise ainsi que la gestion de la documentation (charte, référentiels). Il coordonne le traitement des questions de sécurité des systèmes d'information et assiste les directions sur ces travaux. Il est responsable de la gestion de crise du domaine 6. Il est responsable du suivi des rapports d'audit de la DGSER et du réseau. Il représente la direction générale dans les relations avec les principaux interlocuteurs et dans les instances relatives à ces activités, élabore des reportings et assure le suivi des objectifs. Il traite les questions de déontologie et suit l'application du règlement général pour la protection des données (RGPD).

Il coordonne également ces travaux en lien avec la direction de la Prévention des risques (DPR) et les autres unités concernées pour le réseau (Services régionaux de contrôles et de maîtrise des risques), notamment.

Il est responsable de la résilience à la DGSER.

### **2.3. La Médiation nationale du crédit**

La Médiation nationale du crédit, instaurée par un accord de place entre l'État, la Banque de France et la Fédération bancaire française, notamment, a pour mission d'aider les entreprises qui rencontrent des difficultés de financement avec des établissements de crédit ou des assureurs-crédit. La Médiation nationale du crédit est composée d'un Médiateur national qui dispose d'une équipe et qui s'appuie sur les directeurs départementaux de la Banque de France et les directeurs des agences des instituts d'émission d'outre-mer lesquels ont, à ce titre, la qualité de médiateurs territoriaux.

### **2.4. Le secrétariat général du Comité consultatif du secteur financier (CCSF)**

Il organise les réunions, assure le secrétariat et prépare les rapports du CCSF qui est chargé d'étudier et d'émettre des avis sur les questions relatives aux relations entre les établissements financiers, les entreprises d'assurance et leur clientèle. Il travaille en étroite collaboration avec le ministère de l'Économie et des finances et les professionnels des secteurs bancaire et de l'assurance.

### **2.5. La direction du Réseau**

Les activités de la direction du Réseau sont principalement centrées sur :

- le secrétariat du Comité Exécutif du Réseau, organe de pilotage du réseau placé sous la présidence du directeur général des Services à l'économie et du Réseau qui rassemble les directeurs de la DGSER, le chef de cabinet, le Médiateur national du crédit et les directeurs régionaux ;

- la gestion des feuilles de route annuelles et des moyens conclus avec les directions régionales, d'une part, et les directions du siège partenaires des régions, d'autre part ;
- la relation avec les métiers opérationnels du réseau qui ne relèvent pas des directions de la DGSER (conjoncture et études régionales, gestion de la monnaie fiduciaire, missions déléguées par l'Autorité des marchés financiers et l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution, notamment) ;
- la direction du métier « actions de place » ;
- la conception et la maintenance d'outils d'aide au pilotage du réseau ;
- plus généralement, toutes activités transversales concernant le pilotage stratégique, les projets de transformation et la gestion opérationnelle du réseau.

## **2.6. La Direction des Entreprises (DE)**

### **2.6.1. Le service de Méthodologie d'Analyse des Entreprises (SMAE)**

Il conçoit les modèles d'analyse des entreprises non financières et les règles de cotation afin d'évaluer leur risque de crédit. Il élabore et communique les règles d'analyse, de collecte et de cotation aux unités du réseau et assure un suivi de leur application. Il initie les évolutions des applications informatiques utilisées pour coter les entreprises. Il produit le reporting des performances du système de cotation. Il assure le suivi des relations avec les autorités bancaires, monétaires et financières européennes concernant le système d'évaluation du risque de crédit des entreprises non financières et le secrétariat du comité de cotation des grands risques (CCGR).

### **2.6.2. Le service central des Risques (SCR)**

Il définit la méthodologie, conçoit et met en œuvre les procédures de centralisation des risques bancaires et des financements accordés par les organismes d'assurance, les sociétés de gestion de portefeuille et les intermédiaires en financement participatif. Il restitue des résultats aux établissements déclarants. Il veille à la fiabilité des données et exploite les résultats des centralisations pour répondre aux besoins des autorités monétaires et prudentielles ainsi qu'aux demandes des déclarants (établissements de crédit et autres financeurs des entreprises). Il assure la maîtrise d'ouvrage du système d'information qui sous-tend son activité.

### **2.6.3. Le service Organisation et Soutien au Métier Offres de Services à l'Économie (OSMOSE)**

Il a pour mission de concevoir, de faire évoluer et de diffuser une offre de services à disposition des acteurs économiques : établissements de crédit et autres acteurs du financement des entreprises, entreprises et collectivités territoriales. Il apporte un soutien opérationnel aux acteurs du métier dans le réseau et, pour ce faire, conçoit des outils de pilotage, de suivi et d'animation. Il prend en charge les actions transversales du métier notamment de communication, de formation et d'organisation.

### **2.6.4. L'Observatoire des entreprises (OBSRDE)**

Il est chargé de formuler, seul ou en collaboration avec des partenaires internes ou externes à la Banque de France, des diagnostics portant, aux niveaux national et international, sur la situation financière des entreprises et sur le risque de crédit qui en découle, en exploitant notamment les bases FIBEN de données individuelles de la direction des Entreprises (bilans, CIPE, descriptif, risques), en les rapprochant éventuellement d'autres sources et en mobilisant des outils statistiques et économétriques.

Il veille à la qualité globale des données gérées par la direction des Entreprises. Il participe aux travaux du Comité européen des centrales de bilans et alimente les bases de données créées dans ce cadre.

## **2.7. La Direction des Particuliers (DPAR)**

### **2.7.1. Le service Surendettement**

Il assure le pilotage du traitement du surendettement. Il élabore, dans le cadre de la législation en vigueur et du contrat de performance entre l'État et la Banque de France, les textes réglementaires ainsi que les recommandations du métier et veille à leur bonne application. Il exerce les fonctions de support et de conseil aux unités du réseau qu'il accompagne dans la mise en œuvre des évolutions du métier notamment en termes d'animation, de pilotage opérationnel et de formation.

### **2.7.2. Le service gestionnaire des Fichiers d'incidents de paiement (SGFIP)**

Il assure la gestion du Fichier central des chèques (FCC), du Fichier national des incidents de remboursement de crédits aux Particuliers (FICP) et du Fichier national des chèques irréguliers (FNCI). Il veille au bon fonctionnement de ces bases de données, au respect des textes légaux et réglementaires, à la continuité du service rendu et à la robustesse des dispositifs. Il gère administrativement le centre de relations et de contact (CRC) de Poitiers et y assure le traitement des appels relatifs notamment aux fichiers et aux demandes de mise en relation.

### **2.7.3. Le service Accueil, Inclusion financière (SAIF)**

Il est en charge du pilotage du métier accueil - information exercé dans le réseau. Il est responsable du support à l'activité d'information des particuliers sur la réglementation et les pratiques bancaires et l'assurance, qui regroupe les missions de service public « Infobanque », « infoassurance » et le droit au compte. Il assure le support aux utilisateurs et le pilotage des outils nécessaires à cette activité. Il est en charge du secrétariat de l'observatoire de l'inclusion bancaire et de la coordination des actions de place relatives à l'inclusion financière.

### **2.7.4. Le service des Études (SE)**

Il réalise ou coordonne les travaux d'étude de la direction. Il gère les relations avec les autres unités de la Banque et les organismes extérieurs intéressés par ces études. Il en assure la promotion externe et fournit aux autres unités de la direction les éléments de tableaux de bord et d'informatique décisionnelle nécessaires à leur activité

## **2.8. La Direction Informatique des Évolutions pour les Services à l'Économie (DIESE)**

Elle pilote, coordonne et met en œuvre la modernisation et la maintenance des applicatifs relevant des activités de la DGSER en étroite collaboration avec le réseau et les directions métiers. Elle regroupe :

### **2.8.1. Le service de Pilotage, Recherche, Solutions transversales et Organisation (PRESTO)**

Il a pour mission d'exercer toutes les activités inhérentes au pilotage du système d'information de la DGSER et de développer les approches transversales et novatrices. Dans ce cadre :

- Il établit la stratégie d'évolution en cohérence avec les stratégies métier.
- Il assure les fonctions de Project Management Office dont la tenue globale du budget informatique et la supervision des fournisseurs.

- Il apporte son expertise dans l'élaboration des business case des nouveaux projets et assiste les équipes dans la mise en œuvre des méthodes de gestion de projet.
- Il évalue l'impact des nouvelles technologies et participe aux expérimentations en collaboration avec les métiers.
- Il est chargé des projets d'innovation à caractère transversal et assure, à la demande, les travaux de maîtrise d'ouvrage pour les domaines EDUCFI, Médiation nationale du crédit et direction du Réseau.

### **2.8.2. Le Service d'Administration du système d'information sur les entreprises (SASIE)**

Il a pour mission de gérer le système d'information (opérationnel et décisionnel) du domaine entreprises, d'en contrôler la qualité et la conformité aux règles définies par le service de méthodologie d'analyse des entreprises. Il conduit l'ensemble des travaux de maîtrise d'ouvrage relevant des métiers exercés (services à l'économie, cotation des entreprises, bases d'informations FIBEN, traitements des bilans, ...) y compris ceux concernant le Service central des Risques. Il gère les relations techniques avec les fournisseurs de données externes.

### **2.8.3. Le service de Maitrise d'Ouvrage des Services aux particuliers (MOSAR)**

Il a pour mission de gérer le système d'information opérationnel pour le domaine des particuliers. Il conduit l'ensemble des travaux de maîtrise d'ouvrage relevant des activités de surendettement, de l'accueil des publics et de la gestion des grands fichiers (FCC, FICP et FNCI). Dans ce cadre, il a en charge la maintenance des applications et leurs évolutions en lien étroit avec les services de la direction des Particuliers. Il est l'interlocuteur de l'entité en charge de la maîtrise d'œuvre de ce périmètre applicatif au sein de l'Organisation et Information.

## **2.9. La direction de l'Éducation financière**

La direction de l'Éducation financière pilote les actions menées par la Banque de France en matière d'éducation économique, budgétaire et financière. Elle exerce les activités liées à la mission de la Banque de France en tant qu'opérateur national de la stratégie d'éducation économique, budgétaire et financière. À ce titre, elle gère les relations avec les partenaires externes, parties prenantes de cette stratégie. Elle promeut la visibilité et la complémentarité des actions des partenaires.

Elle conçoit, réalise, diffuse et fait connaître des supports pédagogiques à des fins de sensibilisation, d'information et d'acquisition de connaissances, avec le concours des autres directions de la Banque et de l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution, au titre de l'expertise qu'elles possèdent sur les sujets concernés.

# **II. LE RESEAU**

## **1. ORGANISATION TERRITORIALE DU RÉSEAU**

Suivant l'organisation territoriale de la République définie par la Loi, le réseau de la Banque de France est structuré autour :

- des directions régionales, à raison d'une par région, qui sont également directions départementales pour les départements du chef-lieu de région ;

- des directions départementales, à raison d'une par département (à l'exception de Paris) situées au chef-lieu de département, rattachées aux directions régionales<sup>1</sup>.

Pour tenir compte de certaines particularités locales, la présence de la Banque est complétée par des unités infra-départementales (antennes économiques) qui exercent des activités complémentaires à celles des succursales auxquelles elles sont rattachées.

## 2. STRUCTURES DU RÉSEAU

### 2.1. Directions régionales

Elles comportent au moins :

- un service régional de contrôle et de maîtrise des risques, directement rattaché au directeur régional, qui constitue la deuxième ligne de maîtrise des risques de la région,
- un service des affaires régionales qui gère les fonctions transversales de la région en relation fonctionnelle avec les directions du siège compétentes ainsi que les travaux économiques régionaux,
- un pôle dédié à l'analyse et à la cotation des groupes d'entreprises présentant des comptes sous forme consolidée (sauf en Corse),

Elles peuvent mettre en place un service d'intérim régional dont les agents ont vocation à conforter les effectifs des différentes unités de la région.

### 2.2. Directions départementales et directions régionales dans leurs fonctions départementales

Elles comportent au moins un pôle dit « de contact » orienté vers les missions externes de la Banque à destination de tous ses publics (entreprises, particuliers, services de l'État, partenaires de l'éducation financière, collectivités territoriales ...).

À cela s'ajoutent, selon les départements :

- des services de caisse complétés par des cellules de contrôle de leurs activités faisant partie de la deuxième ligne de maîtrise des risques et coordonnées par le service régional de contrôle et de maîtrise des risques<sup>2</sup>,
- des centres de traitement partagés « entreprises »,
- des centres de traitement partagés « surendettement ».

Les directions départementales supervisent l'activité des unités infra-départementales placées sous l'autorité d'un directeur délégué ainsi que l'activité des antennes de proximité, des bureaux d'accueil et d'information et des directeurs délégués responsables de pôles économiques.

Les succursales qui ne comportent pas de centre de traitement partagé sont dites « succursales de présence de place ».

---

<sup>1</sup> Par exception, les succursales du Finistère, du Haut-Rhin et de la Marne ne sont pas situées au chef-lieu de département mais à Brest, Mulhouse et Reims.

<sup>2</sup> Par exception, dans le département du Rhône, l'activité de gestion de la monnaie fiduciaire est exercée au sein d'un centre fiduciaire qui constitue une unité autonome placée sous l'autorité d'un directeur directement rattaché à la direction régionale.

### 3. ACTIVITÉS DU RÉSEAU

Le réseau exerce les métiers de la Banque de France qui nécessitent une présence sur le territoire métropolitain<sup>3</sup> ; à titre principal :

- gestion de la monnaie fiduciaire,
- enquêtes de conjoncture,
- analyse, collecte et diffusion d'informations sur les entreprises non financières, missions comportant notamment la cotation et l'accompagnement des entreprises,
- médiation du crédit,
- secrétariat des commissions de surendettement,
- gestion de la procédure de droit au compte,
- droits d'accès aux fichiers gérés par la Banque de France,
- information générale sur les pratiques et les opérations bancaires,
- accueil physique et téléphonique des publics et réponses à leurs courriers postaux et électroniques,
- éducation économique et financière des publics,
- missions de contrôles déléguées par l'Autorité de contrôle prudentiel et de résolution et l'Autorité des marchés financiers,
- actions de place visant à donner de la visibilité et à renforcer l'influence de la Banque.

Pour les besoins de sa gestion, le réseau a également des responsabilités portant sur des fonctions transversales :

- gestion des ressources humaines et formation,
- budget et contrôle de gestion,
- immobilier et sécurité/sûreté,
- gestion des infrastructures et ressources informatiques de proximité,
- contrôle et maîtrise des risques.

Le Directeur général  
des Services à l'économie et du Réseau

Le Secrétaire général

H. Gonsard

C. Piot

---

<sup>3</sup> Les métiers de la Banque exercés en outre-mer relèvent de l'Institut d'émission des départements d'outre-mer ou de l'Institut d'émission d'outre-mer.